



اشاره: برنامه ریزی استراتژیک فرایندی است که اکثر شرکتهای موفق و صاحب نام دنیا از آن برای هدایت و پیشبرد برنامه ها و فعالیت های خود با افق دید بلندمدت و درجهت دستیابی به اهداف و تحقق ماموریت سازمانی بهره می گیرند. این نوع برنامه ریزی که تاکنون اغلب مورداستفاده سازمانهای بزرگ واقع شده است، اگر به درستی تدوین شود، به انتخاب استراتژی هایی منجر می شود که در صورت اجرای صحیح و به موقع، تعالی و پیشتازی سازمان را به ارمغان می آورد.
علی ایحال باتوجه به جایگاه این مهم در فعالیت های صنعتی و بهره مندی عملی از شاخص های آن در دنیای رقابتی، در سومین قسمت از تشریح فعالیت های شرکت برق منطقه ای استان هرمزگان به سراغ معاونت برنامه ریزی و تحقیقات این شرکت رتقیم تا از کم و کیف این فرایند در نظام اجرایی شرکت یادشده مطلع شویم .
میهمان این گزارش، مهندس عبدالصاحب ارجمند است که در گفت و گو با گروه گزارش ما به اجمال ابعاد وجودی و اجرایی این موضوع را تشریح و از استنادات آن به تفصیل سخن گفت .
ذکر این توضیح نیز خالی از لطف نیست که گزارش آینده ما به مصاحبه مدیرعامل شرکت برق منطقه ای هرمزگان اختصاص دارد که نتاج خواندنی و جالب توجه از صنعت برق هرمزگان در سه نگاه «بیزوز ،امروز و فردا دارد .
با ماهمچنان همراه باشید.

مهندس عبدالصاحب ارجمند " معاون برنامه ریزی و تحقیقات شرکت برق منطقه ای استان هرمزگان در مقدمه بحث بااشاره به جایگاه برنامه ریزی و تحقیقات استراتژیک درپروسه مدیریت ،گفت:بدون شک این مهم در چارچوب نظام اجرایی شرکت برق منطقه ای هرمزگان ازچنان اولویتی برخوردار است که می توان از آن به عنوان سنگ بنای فعالیت های شرکت یاد کرد، به تعبیری مسیر حرکت برق منطقه ای هرمزگان برپایه یک نگاه علمی و مدون ،برابر سیاست های هدفگذاری شده، تدوین شده است که به سیستم متکی است نه فرد. وی افزود ؛باتوجه به مفهوم برنامه ریزی و تحقیقات، این امر مستلزم باور جدی در نظام اجرایی است که خوشبختانه این شرکت با تکیه بر خرد جمعی، بدون کمترین انحراف و حاشیه برداری، فعالیت های خودرا برپایه این منشور دنبال می نماید .
چرا که بدون اغراق باید گفت ؛دوران بی بدیلی راز توجه ویژه مدیریت عالی شرکت در اس هرم، به ازادی عمل سیستم انسانی در فرایند اجرا شاهد هستیم که ماحصل آن آینده نگرى و تنظیم اقدامات مناسب ازطریق پیش بینی تحولات آتی است .

این مقام مسوول در فرزاد دیگری از گفت و گو با

اذان صبح….	۴:۱۹
طلوع آفتاب….	۵:۵۱
اذان ظهر….	۱۲:۴۷
غروب آفتاب….	۱۹:۴۳
اذان مغرب….	۲۰:۰۳
شنبه	<p>☀️</p> ▲ ۴۰ ▼ ۳۶

سال هشتم

شماره ۸۲۰

حضرت محمد (ص).

یا دانش مند باش یا دانش جو ، از بیهودگی حذر کن

با حافظ :

سحر با باد می گفتم حدیث آرزومندی

خطاب آمد که واقث شو به الطاف خداوندی

قابل توجه شهروندان محترم:درج آگهی های متنوع در روزنامه دریا به منزله تأیید آنها از طرف روزنامه نیست و شهروندان محترم باید پس از تحقق و بررسی لازم در خصوص نیازهای خود اقدام کنند.
و دراین رابطه دریا هیچگونه مسئولیتی ندارد

سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، ورزشی
صاحب امتیاز و مدیر مسئول : ایوب دبیری نژاد
سرمدیر :فروغ مسلم زاده
حروفچینی و صفحه آرایی: دریا - تیراژ ۱۰۰۰۰نسخه
سردبیر :فروغ مسلم زاده
چاپ ، بهاشاد سبز -کیلومتر ۸ جاده مخصوص کرج - خیابان نخ زغ (۲۲)خ جلال روبروی صنایع آموزشی کوجه سبز پلاک ۲
نشانی دفتر: بندرعباس - بلوار امام خمینی (ره) پاساژ هرمز - طبقه چهارم - صندوق پستی ۷۹۱۴۵/۱۶۵۷
تلفن: ۲۳۳۷۲۳۴ -۲۳۴۶۳۸۴ - فکس: ۲۳۴۶۶۰۰

www.Daryanews.ir

info@Daryanews.ir

برابر با ۲۶ جمادی الثاني ۱۴۳۰

برای انجام هرکدام با بهره گیری از رهنمودهای مدیرعامل محترم شرکت ،هدفگذاری لازم انجام و کلیه امور اجرایی به دقت احصاء و هدفگذاری شده است.وی سپس گفت: پیش بینی و برآورد بار ۱۰ ساله مورد نیاز استان با کمترین خطا، انجام مطالعات سیستم و تدوین برنامه جامع توسعه شبکه تا سال ۱۳۹۵، تهیه سیستم اطلاعات جغرافیایی شبکه برق، پیگیری احداث نیروگاههای جدید توسط بخش دولتی وخصوصی، تدوین و پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه براساس استاندارد PMBOK در ۹ حوزه (یکپارچگی، محدوده ، زمان ،هزینه ،کیفیت، منابع انسانی، ارتباطات ، ریسک و تدارکات پروژه) و همچنین تدوین وکنترل برنامه عملیاتی کل شرکت.

" ارجمند " با برشمردن برنامه های راهبردی در بخش بودجه نیز خاطر نشان کرد: تدوین برنامه جامع بودجه برای پنج سال آینده، بودجه ریزی عملیاتی و بازنگری در بودجه بر اساس بودجه ریزی غلظان را با جدیت در متن برنامه های خود دارد. حوزه پژوهش نیز بخش دیگری از عملکرد معاونت برنامه ریزی و تحقیقات شرکت برق منطقه ای هرمزگان بود که از سوی این مقام مسوول تشریح شد.

به گفته وی، با توجه به مشکلات خاص منطقه هرمزگان و تغییرات سریع تکنولوژیکی و برای استفاده از ظرفیت مراکز پژوهشی و دانشگاهی و ارتباط عمیق وگسترده صنعت با دانشگاه ، دفتر تحقیقات، برنامه های ذیل را در دستور کار خود قرار داده است:
تدوین برنامه جامع تحقیقاتی (در این خصوص از توانمندیهای گروه مدیریت دانشگاه هرمزگان حداکثر استفاده شده است)،تعریف وکنترل پروژه های تحقیقاتی، مشارکت در تدوین استانداردهای مورد نیاز صنعت برق که در این رابطه نیز ۱۰ استاندارد ملی توسط کارشناسان این شرکت ترجمه یا در حال ترجمه می باشد، انعقاد تفاهم نامه با مراکزپژوهش و دانشگاهی از جمله دانشگاه هرمزگان و انعقاد تفاهم نامه پژوهشی با پژوهشگاه نیرو، حوزه فن آوری اطلاعات و ارتباطات نیز به عنوان یکی دیگر از شاخص های مهم در برق منطقه ای هرمزگان گفتنی های جالب توجه ای را به همراه داشت.
مهندس ارجمند در این رابطه یادآورشد: بدون شک صنعت برق به شدت به ICT وابسته می باشد ،بنابراین در این راستا علاوه بر اتودهای سیون، کلیه تجهیزات وبروزآوری سخت افزار ها و نرم افزارها، جهت پیاده سازی پروژه های سیستمی ومدیریتی وکاهش گردش هزینه کارها وفرآیندی نمودن فعالیت ها ناگزیر به استفاده از این تکنولوژی می باشد، لذا با توجه به اهداف، استراتژی معاون برنامه ریزی و تحقیقات شرکت برق منطقه ای هرمزگان در ادامه همین بحث بیان داشت: با امان نظر ساله نیز به یک مدل کامل کسب و کار هوشمند مبتنی



برنامه ریزی چراغ راه صنعت برق

و با شناسایی چالش های استراتژیک شرکت در پنج سال آینده ، نقشه استراتژی بر اساس شاخص های تعیین شده ترسیم گردیده است.
وی اضافه کرد: برای رسیدن به ماموریت نهایی شرکت که تأمین برق مطمئن و پایدار و اقتصادی برای جلب رضایت ذینفعان خود در رهه بخش ها می باشد ،مسائل استراتژیک در چهار ایتم طبقه بندی شده اند که عبارتست از: تأمین و مدیریت منابع مالی پایدار، ارتقای کفایت برنامه ریزی، توسعه و اصلاح تاسیسات و کاهش خاموشی، به گفته مهندس ارجمند ؛واحدهای مختلف شرکت اعم از برنامه ریزی و تحقیقات، مالی و پشتیبانی، منابع انسانی ، طرح توسعه و بهره برداری با توجه به محورهای فوق واهداف پنج ساله طرحهای خود را تهیه و آنرا به برنامه ها و پروژه های عملیاتی تجزیه نموده اند.
وی بااشاره به وظیفه خطیر معاونت تحت مسوولیت خود که برنامه ریزی و کنترل موارد یادشده

در برنامه ریزی استراتژیک شرکت در پنج سال آینده ، نقشه استراتژی بر اساس شاخص های تعیین شده ترسیم گردیده است.
وی اضافه کرد: برای رسیدن به ماموریت نهایی شرکت که تأمین برق مطمئن و پایدار و اقتصادی برای جلب رضایت ذینفعان خود در رهه بخش ها می باشد ،مسائل استراتژیک در چهار ایتم طبقه بندی شده اند که عبارتست از: تأمین و مدیریت منابع مالی پایدار، ارتقای کفایت برنامه ریزی، توسعه و اصلاح تاسیسات و کاهش خاموشی، به گفته مهندس ارجمند ؛واحدهای مختلف شرکت اعم از برنامه ریزی و تحقیقات، مالی و پشتیبانی، منابع انسانی ، طرح توسعه و بهره برداری با توجه به محورهای فوق واهداف پنج ساله طرحهای خود را تهیه و آنرا به برنامه ها و پروژه های عملیاتی تجزیه نموده اند.
وی بااشاره به وظیفه خطیر معاونت تحت مسوولیت خود که برنامه ریزی و کنترل موارد یادشده

سازمان مسکن و شهر سازی استان هرمزگان در نظر دارد در اجرای قانون ساماندهی

و حمایت از تولید عرضه مسکن ۱۳۸۷ بند "و" و تبصره ۳۰ قانون برنامه چهارم توسعه اقتصادی اجتماعی و فرهنگی هفت واحد مسکونی با مشخصات جدول ذیل را از طریق مزایده واگذار نماید .

۱- فروش بصورت نقدی میباشد.
۲- متقاضیان باید پس از برنده شدن حداکثر ظرف مدت ۱۵ روز نسبت به واریز مبلغ باقیمانده اقدام نمایند تا نسبت به عقد قرارداد و انتقال سند اقدام گردد.
در غیر اینصورت سازمان حق ضبط سپرده شرکت در مزایده متقاضی را خواهد داشت .
۳- متقاضیان باید از تاریخ انتشار آگهی در روزنامه تا پایان وقت اداری روز ۸۸/۴/۱۵ پس از بازدید از محل و با علم و اطلاع کامل درخواست خود را در فرم ریز تکمیل و به همراه یک فقره چک بانکی به مبلغ ۵٪ قیمت کل پایه بابت سپرده شرکت در مزایده، در وجه سازمان

اینجانب..... نام ونام خانوادگی..... شماره شناسنامه..... صادره شغل..... شرکت..... به شماره ثبت..... بانمایندگی..... به نشانی.....

با اطلاع و امضاء شرایط خاص مزایده و قبول مفاد آن متقاضی خرید واحد مسکونی واقع در ردیف به مساحت متر مربع موضوع آگهی مزایده شماره مورخ منتشره در روزنامه..... میباشم و مبلغ پیشنهادی خود را به میزانریال برای هر متر مربع اعلام میدارد . ضمنا اصل چک تضمینی شماره به مبلغریال معادل ۵درصد قیمت کل پایه مزایده و در وجه سازمان مسکن و شهر سازی استان هرمزگان به ضمیمه ارسال می گردد.

ردیف	واحد	بلوک	طبقه	تیپ واحدها	پلاک		مساحت به مترمربع	کاربری	شهرستان	قیمت پایه		آدرس ملک
					فرعی	اصلی				مترمربع	کل	
۱	۷۸	۴	۴	یک خوابه	۲۲۲۵۱	۳	۶۷/۸۰	مسکونی	بندرعباس	۳/۶۰۰/۰۰۰	۲۴۴/۰۸۰/۰۰۰	زیباشهر-مجتمع ۱۱۲ واحدی مرجان
۲	۸۳	۵	۱	یک خوابه	۲۲۲۵۶	۳	۶۹/۰۲	مسکونی	بندرعباس	۳/۷۰۰/۰۰۰	۲۵۰/۸۶۰/۰۰۰	زیباشهر-مجتمع ۱۱۲ واحدی مرجان
۳	۸۹	۵	۳	یک خوابه	۲۲۲۶۲	۳	۶۷/۸۰	مسکونی	بندرعباس	۳/۷۰۰/۰۰۰	۲۵۰/۸۶۰/۰۰۰	زیباشهر-مجتمع ۱۱۲ واحدی مرجان
۴	۸۷	۷	۱	دو خوابه	۵۱۴	۳	۸۳/۰۴	مسکونی	بندرعباس	۳/۸۰۰/۰۰۰	۳۱۵/۵۵۲/۰۰۰	بلوار امام حسین -بشت جایگاه بنزین مجتمع تعاونی مسکن فرهنگیان ناحیه ۲
۵	۴	۱	۱	دو خوابه	۲۳۱	۱	۱۲۹/۶۵	مسکونی	بندرعباس	۳/۹۰۰/۰۰۰	۵۰۵/۶۳۵/۰۰۰	بلوار امام بعد از پمپ بنزین بال-مجتمع البرزی
۶	۵	۷	۲	دو خوابه	-	۳۵۵۹	۱۳۷/۳۶	مسکونی	بندرعباس	۳/۹۰۰/۰۰۰	۵۲۴/۳۰۰/۰۰۰	خیابان طلوع مجتمع خلیج فارس
۷	۳	جنوب غربی	-	دو خوابه	-	۳	۱۱۴/۵۸	مسکونی	بندرعباس	۴/۱۰۰/۰۰۰	۴۶۹/۷۷۸/۰۰۰	داماهی-گوهران ۱۱-مجتمع تعاونی مسکن کارکنان دارائی

روابط عمومی سازمان مسکن و شهر سازی استان هر مزگان

www.maskan-hr.gor.ir